

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Донецкий государственный университет»

Учетно-финансовый факультет
Кафедра коммерции и таможенного дела

УТВЕРЖДАЮ
проректор

_____ П. А. Машаров
«17» апреля 2025 г.
МП

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК В МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛЕ

Укрупнённая группа направлений	38.00.00 Экономика и управление
Программа высшего образования	Программа магистратуры
Направление подготовки	38.04.06 Торговое дело
Направленность	Управление коммерческой деятельностью
Форма обучения	Очная, заочная

Рабочая программа адаптирована для лиц
с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк 2025

Рабочая программа дисциплины **«Управление цепями поставок в международной торговле»** для обучающихся по направлению подготовки 38.04.06 Торговое дело (Профиль: Управление коммерческой деятельностью) составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.06 Торговое дело, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от «12» августа 2020 г. № 982 (с изм. и доп.), Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. № 245 (с изм. и доп.), в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2025 года.

Разработчик:

доцент кафедры коммерции и таможенного дела,
канд. экон. наук, доцент

Л.А.Дмитриченко

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры коммерции и таможенного дела.
Протокол от 11.04.2025 г. № 8а

Заведующий кафедрой

О.Н.Головинов

СОГЛАСОВАНО:

Декан учетно-финансового факультета
16.04.2025 г.

Н. В. Алексеенко

Учебно-методическая комиссия учетно-финансового факультета.
Протокол от 15.04.2025 г. № 6.
Председатель

А. А. Блажевич

Руководитель основной образовательной
программы, д-р экон. наук, проф.
11.04.2025 г.

О. Н. Головинов

1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

- 1.1. Требования к предварительной подготовке обучающихся, предшествующие и сопутствующие дисциплины, на которых основывается изучение данной дисциплины программы магистратуры: «Коммерческая деятельность в условиях глобализации», «Организация услуг на потребительском рынке».
- 1.2. Дисциплины, практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее или параллельное: «Конъюнктура рынков товаров и услуг», «Организация услуг на потребительском рынке», «Потенциал объединения торговых организаций».
- Производственная практика: преддипломная, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Общая характеристика

Наименование показателя	Значение показателя
Название образовательной программы (далее – ОП)	38.00.00 Экономика и управление (Профиль: Управление коммерческой деятельностью)
Шифр и название в соответствии с учебным планом	Б1.В.ДВ.2.1 Управление цепями поставок в международной торговле
Часть образовательной программы	Вариативная часть (дисциплина по выбору)
Количество зачетных единиц / всего часов	4/ 144

В случае предъявления от обучающегося или его родителя (законного представителя) заявления на обучение по адаптированной образовательной программе высшего образования, подкрепленного заключением психолого-медико-педагогической комиссии (ПМПК) или медико-социальной экспертизы (МСЭ) с рекомендациями создания индивидуальной программы реабилитации и абилитации (ИПРА), данная рабочая программа может быть адаптирована с учетом индивидуальных особенностей здоровья обучающегося.

2.2. Распределение часов по формам и периодам обучения

Форма обучения	курс	семестр	Общее количество часов					Форма контроля
			лекционных	лабораторных	практических	самостоятельной работы + контроль	всего	
Очная	2	3	34	–	17	93	144	экзамен
Заочная	2	4	6		4	134	144	экзамен

3. ЦЕЛЬ ДИСЦИПЛИНЫ

Изучение сущности и содержания данного подраздела логистики как науки, ее функций, а также концептуального использования в практической деятельности

**4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ
КОМПОНЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ, ИХ ИНДИКАТОРЫ И
ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ**

Компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
ПК-3. Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами.	ПК-3.1. Применяет знания управленческой теории при решении стратегических вопросов управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами.	ПК-3.1.1. Знает основы и методические инструменты управления торговой деятельностью. ПК-3.1.2. Умеет использовать основные формы управления в торговой деятельности. ПК-3.1.3. Умеет анализировать рыночную ситуацию и принимать управленческие решения.

5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Название темы	Краткое содержание (вопросы) темы
Тема 1 Предмет логистической системы и управления цепями поставок.	1.1. Сущность логистической системы. 1.2. Понятие «управление цепями поставок». 1.3. Классификация логистических систем. 1.4. Функции управления цепями поставок.
Тема 2 Современные тенденции развития цепей поставок	2.1. Основные решения при управлении цепями поставок. 2.3. Особенности цепей поставок в России.
Тема 3 Интеграция в управлении цепями поставок в международной торговле.	3.1. Виды интеграции в управлении цепями поставок. 3.2. Особенности интеграционных процессов управления цепями поставок. 3.3. Место и роль России в интеграционных процессах управления цепями поставок.
Тема 4 Информационная интеграция процессов в управлении цепями поставок.	4.1. Информационные технологии для управления цепями поставок. 4.2. Особенности и преимущества информационных технологий в управлении цепями поставок. 4.3. Эффективность информационной интеграции.
Тема 5 Цели и стратегические элементы управления цепями поставок.	5.1. Целевые ориентиры в управлении цепями поставок. 5.2. Структура цепей поставок. 5.3. Классификация цепей поставок (жесткие, виртуальные, адаптивные, гибкие). 5.4. Современные тенденции развития цепей поставок

Тема 6 Концепция управления цепями поставок.	6.1. Концепция интегрированного управления функциональными областями логистики и координации логистического процесса фирмы. 6.2. Виды интеграции. 6.3. Горизонтальная и вертикальная интеграция. 6.4. Интеграция «вперед» и «назад».
Тема 7 Основные задачи и технологии информационной системы мониторинга цепей поставок.	7.1. Возможности использования Internet в управлении цепями поставок. 7.2. Виртуальные логистические центры/операторы в цепях поставок. 7.3. Использование штрих-кодовых технологий в управлении цепями поставок.

6. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Форма обучения – очная, курс – 2, семестр – 3

Наименования тем	Количество часов				
	Лек ц.	Лабор	Практ	СРС	Всего
Тема 1 Предмет логистической системы и управления цепями поставок.	4	0	2	13	19
Тема 2 Современные тенденции развития цепей поставок	5	0	2	13	20
Тема 3 Интеграция в управлении цепями поставок в международной торговле.	5	0	3	13	21
Тема 4 Информационная интеграция процессов в управлении цепями поставок.	5	0	3	13	21
Тема 5 Цели и стратегические элементы управления цепями поставок.	5	0	2	14	21
Тема 6 Концепция управления цепями поставок.	5	0	3	13	21
Тема 7 Основные задачи и технологии информационной системы мониторинга цепей поставок.	5	0	2	14	21
ИТОГО ЗА СЕМЕСТР	34	0	17	93	144

6.2. Форма обучения – заочная, курс – 2, семестр – 4

Наименования тем	Количество часов				
	Лек ц.	Лабор	Практ	СРС	Всего
Тема 1 Предмет логистической системы и управления цепями поставок.	0,5	0	0,5	19	20
Тема 2 Современные тенденции развития цепей поставок	1,0	0	0,5	19	20,5
Тема 3 Интеграция в управлении цепями поставок в международной торговле.	1,0	0	1,0	20	22
Тема 4 Информационная интеграция процессов в управлении цепями поставок.	1,0	0	0,5	19	20,5
Тема 5 Цели и стратегические элементы управления цепями поставок.	0,5	0	0,5	19	20
Тема 6 Концепция управления цепями поставок.	1,0	0	0,5	19	20,5
Тема 7 Основные задачи и технологии информационной системы мониторинга цепей поставок.	1,0	0	0,5	19	20,5
ИТОГО ЗА СЕМЕСТР	6	0	4	134	144

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (СРЕДСТВА) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7.1. Контрольные вопросы

1. Дайте определение логистической системе
2. Дайте определение УЦП (управление цепями поставок)
3. В чем заключается взаимосвязь логистики и управления цепями поставок
4. Дайте определение элементов логистической системы в УЦП: логистическое звено, логистическая цепь, логистический канал, логистическая сеть, логистическая функция, логистическая операция, логистический процесс, логистический цикл.
5. Определите место логистики в международном бизнесе.
6. В чем заключается применение логистического подхода в УЦП
7. Сущность и значение управления цепями поставок в международной торговле.
8. Как давно существует управление цепями поставок.
9. Какую роль УЦП играет в международном бизнесе.
10. Какова эффективность управления цепями поставок.
11. Каковы перспективы управления цепями поставок в международной торговле.
12. Структура и классификация цепей поставок (жесткие, виртуальные, адаптивные, гибкие).
13. Современные тенденции развития цепей поставок.
14. Определение интеграции.

15. Значение интеграции в управлении цепями поставок.
16. Виды интеграции: внешняя и внутренняя.
17. Выгоды внешней интеграции.
18. Проблемы внешней интеграции.
19. Типы сотрудничества в цепях поставок.
20. Виды интеграции: горизонтальная и вертикальная интеграция.
21. Типы вертикальной интеграции: интеграция «вперед» и «назад».
22. Определение логистической стратегии.
23. Типы стратегических решений.
24. Основные типы логистических стратегий.
25. Сравнительная характеристика тощей и динамической логистических стратегий.
26. Области решений и подходы к разработке логистической стратегии в цепях поставок.
27. Способы реализации логистической стратегии в цепях поставок.
28. Основные драйверы и препятствия в цепи поставок.
29. Управление изменениями в организации.
30. Задача контроллинга деятельности в цепи поставок.
31. Измерители и основные показатели (KPI) эффективности функционирования цепи поставок.
32. Принцип функционирования KPI.
33. Методы расчета основных KPI оценивающих эффективность цепи поставок.
34. Основные отчетные формы оценки результатов операций в цепях поставок.
35. Преимущества применения сбалансированной системы показателей в управлении цепями поставок.
36. Количественные и качественные показатели работы логистической цепи. Согласование (балансировка) показателей.
37. Особенности учета издержек в логистике. Сравнение показателей логистической деятельности.
38. Анализ экономической эффективности цепи поставок.
39. Что такое логистический аудит. Цели и задачи логистического аудита.
40. Кто проводит логистический аудит.
41. Ключевой принцип логистического аудита.
42. Ключевые показатели логистического аудита.
43. Внешний и внутренний логистический аудит.
44. Количественный этап аудита.
45. Типичные проблемы, выявленные в ходе аудита и способы их решения.
46. Результаты логистического аудита.
47. Ошибки и недостатки существующих цепей поставок.

7.2. Темы рефератов

1. Основные типы логистических стратегий.
2. Значение интеграции в управлении цепями поставок.
3. Сравнительная характеристика тощей и динамической логистических стратегий.
4. Современные тенденции развития цепей поставок.
5. Основные драйверы и препятствия в цепи поставок.
6. перспективы управления цепями поставок в международной торговле
7. Взаимосвязь элементов логистической системы в УЦП: логистическое звено, логистическая цепь, логистический канал, логистическая сеть, логистическая функция, логистическая операция, логистический процесс, логистический цикл.
8. Области решений и подходы к разработке логистической стратегии в цепях поставок
9. Области решений и подходы к разработке логистической стратегии в цепях поставок
10. Типичные проблемы, выявленные в ходе аудита и способы их решения.

11. Цели и стратегические элементы УЦП.
12. Структура и классификация цепей поставок (жесткие, виртуальные, адаптивные, гибкие).
13. Современные тенденции развития цепей поставок.
14. Концепция УЦП -интегрированного управления функциональными областями логистики и координации логистического процесса фирмы.
15. Виды интеграции, горизонтальная и вертикальная интеграция.
16. Интеграция «вперед» и «назад»
17. Основные задачи и технологии информационной системы мониторинга цепей поставок.
18. Возможности использования Internet в управлении цепями поставок.
19. Виртуальные логистические центры/операторы в цепях поставок.
20. Использование штрих-кодовых технологий в управлении цепями поставок

7.3. Образец содержания экзаменационного билета

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №..

1. Ключевые показатели логистического аудита.
2. Внешний и внутренний логистический аудит
3. Сравнительная характеристика тощей и динамической логистических стратегий.

8. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Общая оценка знаний обучающихся по дисциплине проводится по 100-балльной шкале исходя из максимума, приведенного в таблице ниже.

Организационно-учебная работа в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, своевременное и качественное выполнение домашних заданий, активность во время проведения лекционных и практических занятий (участие в обсуждении текущего и пройденного материала, решение задач и т.п.).

Самостоятельная работа оценивается на основе предоставленных на проверку выполненных домашних, индивидуальных заданий с учетом своевременности их предоставления и соответствия требованиям к их выполнению.

Количество баллов за контрольную работу вычисляется как сумма баллов за все входящие в её состав задания. Каждое задание оценивается, исходя из максимально возможного количества баллов с учетом правильности выполнения задания, полноты приводимых обоснований.

По результатам работы в семестре обучающийся, набравший не менее 60 баллов, имеет право получить оценку. Те, кто претендует на более высокий балл, проходят промежуточную аттестацию. Максимальное количество баллов на промежуточной аттестации – 100. Общее количество баллов за семестр вычисляется как максимальная из полученных за семестр и на промежуточной аттестации и выставляется согласно принятому порядку.

8.1. Распределение баллов

Форма контроля	Максимальное количество баллов	
	За одну работу	Всего
Текущий контроль:		
- устный опрос	2	16
- тестирование	1	8
- выполнение практических заданий	1	8
Самостоятельная (индивидуальная) работа	3	24
Контрольная работа	4	4
Итого за текущий контроль:		60

Промежуточная аттестация	экзамен	40
Итого за семестр	100	

8.2. Соответствие баллов оценке

Количество баллов из 100	ECTS	Оценка по пятибалльной шкале	
		Экзамен, дифференцированный зачет	Зачёт
90-100	A	отлично	зачтено
80-89	B	хорошо	зачтено
75-79	C		зачтено
70-74	D	удовлетворительно	зачтено
60-69	E		зачтено
35-59	FX	неудовлетворительно	не зачтено
0-34	F		не зачтено

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия по дисциплине «**Управление цепями поставок в международной торговле**» проводятся в 8-м учебном корпусе (г. Донецк, ул. Челюскинцев, д. 198а) университета. Для проведения лекционных и практических занятий используется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя. Выход в Интернет проводной или с использованием Wi-Fi.

Индивидуальные и групповые консультации студентам для проведения самостоятельной работы предоставляются на кафедре «Коммерция и таможенное дело», находящейся в 8 учебном корпусе (ауд. 535).

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методическом кабинете 8-го учебного корпуса (ауд. 105), материально-техническая база учебной лаборатории кафедры «Коммерция и таможенное дело».

В процессе обучения студенты имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине «**Управление цепями поставок в международной торговле**», размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования ФГБОУ ВО «ДонГУ». С использованием ресурсов платформы дистанционного образования осуществляется текущий контроль знаний на основе тестирования и проверки результатов самостоятельной работы студентов.

При изучении дисциплины применяются электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

10. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

10.1. Основная литература

1. Воронова, Д.Ю. Управление цепями поставок [Электронный ресурс]: учебное пособие / Д.Ю. Воронова, Л.Ю. Бережная; Оренбургский гос. ун-т. – Оренбург: ОГУ, 2019. – 169 с. ISBN 978-5-7410-2355-6.
2. Ефимова Е.А. Логистика и управление цепями поставок в сфере торговли: учебное пособие / Е. А. Ефимова. Самара: Издательство Самарского университета, 2023. – 84 с.
3. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок: учебник для вузов / В. И. Сергеев. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 480 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01356-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535967>

4. Смирнова Е. А. Управление цепями поставок: учеб. пособие. СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2009. –120 с.

10.2. Дополнительная литература

1. Бочкарев А. А. Планирование и моделирование цепи поставок: учеб. пособие. М.: Изд-во «Альфа-Пресс», 2008. – 192 с.
2. Китриш Е.Ю. Управление цепями поставок: теоретические аспекты / Е.Ю.Китриш // Восточно-европейский научный журнал. – 2021. № 1(63). – С. 8-14.
3. Иванов Д. А. Управление цепями поставок. СПб.: Изд-во Политехн. ун-та, 2009. – 660 с.
4. Иванов Д. А. Логистика. Стратегическая кооперация. М.: Вершина, 2006. – 176 с.

11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. **Национальная электронная библиотека (НЭБ):** федеральная государственная информационная система / Министерство Культуры РФ; Российская государственная библиотека. – Москва, 2019- . – URL: <https://rusneb.ru/> (дата обращения: 31.03.2025). – Режим доступа: свободный, подписка. Необходима установка программного обеспечения. – Текст: электронный.
2. **eLIBRARY.RU:** научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000- . – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 31.03.2025). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. –Текст: электронный.
3. Научная электронная библиотека **«КиберЛенинка»:** сайт / Ассоциация «Открытая наука». – Москва, 2014- . – URL: <https://cyberleninka.ru/> (дата обращения: 31.03.2025). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.
4. Электронно-библиотечная система **«Лань»:** [сайт]. – URL: <https://e.lanbook.com> (дата обращения: 31.03.2025). – Режим доступа: издания Сетевой электронной библиотеки, для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
5. **ЭБС Юрайт:** электронная библиотечная система: сайт. – Москва, 2013. – URL: <https://urait.ru/library/svobodnyy-dostup/> (дата обращения: 31.03.2025). – Режим доступа: издания свободного доступа, для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
6. **Электронно-библиотечная система ДонГУ:** сайт / ФГБОУ ВО «ДонГУ». – Донецк, 2016- . – URL: <http://library.donnu.ru/> (дата обращения: 31.03.2025). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.
7. **Электронный каталог** Научной библиотеки ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://library.donnu.ru/catalog/> (дата обращения: 31.03.2025). – Режим доступа: поиск свободный, электронные документы – для пользователей ДонГУ.
8. **Электронный архив ДонГУ:** раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://repo.donnu.ru/> (дата обращения: 31.03.2025). – Режим доступа: свободный.

12. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДонГУ № 46484614)
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДонГУ № 46472919)
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы Dream Spark для высших учебных заведений)
4. Антивирус Касперского, Adobe Acrobat Reader, xPDF (лицензии GPL, Apache, BSD для свободного программного обеспечения).